

¿Qué es un Proyecto?



¿Qué es un proyecto?

| Proyecto es un conjunto de actividades independientes, ordenadas hacia un objetivo específico: resolver un problema que padece una población que esta ubicada en un territorio determinado.

¿Qué es un proyecto?

II Es la unidad operativa mínima que se usa para concebir, ejecutar y evaluar acciones que benefician a un grupo humano, en un tiempo y espacios definidos, realizadas con fondos limitados, previamente decididos en un presupuesto.

Elemento comunes en los proyectos

1. Problemática
2. Cobertura
3. Involucrados
4. Soluciones y Objetivos
5. Línea de base y línea de cierre
6. Diseño
7. Componentes
8. Actividades
9. Productos
10. Estrategias
11. Ciclo del proyecto
12. Duración del proyecto
13. Resultados
14. Situación Futura

TIPOS DE PROYECTOS



PROYECTOS

PROYECTOS
DE INVERSION

PROYECTOS
DE NEGOCIOS

PROYECTOS
EDUCATIVOS

PROYECTOS
PARA ONG.

PROYECTOS
PARA GOBIERNOS
LOCALES

1. Problemática

- Se entiende por problemática al conjunto de problemas que afectan a la población y territorio de lo que eventualmente será la cobertura del proyecto.
- Limitaciones, insuficiencias, carencias, defectos, excesos, etc.



Problemática

- La problemática no les llega a todos por igual.
- Es como si cada afectado mirara a la problemática desde su propia ventana, posibilitando con ello distintas perspectivas.
- Sin embargo entre los involucrados siempre puede encontrarse un conjunto de problemas que todos comparten, un mínimo común denominador entre ellos.
- Entre los problemas detectados siempre hay uno que se vuelve central y que expresa lo que se va a resolver.

Problemática

- Involucrar a los afectados desde en la etapa de concepción del proyecto posibilita que el esfuerzo que se realice se vuelva atractivo, y los afectados pasen a ser participantes, protagonistas y si el proyecto tiene éxito, beneficiarios directos e indirectos del proyecto.
- Los involucrados se vuelven guía y materia prima para diseñar el “proyecto pertinente”,
- “quienes tienen el zapato puesto, saben dónde le aprieta”

Proyecto

- *¿Qué problemas originan el proyecto?*
- *¿Cómo los otros problemas detectados se relacionan como causa o efecto del problema central?*
- *¿Cuál es el problema central que intenta resolver el proyecto?*

2. Cobertura

- **GEOGRÁFICA**
- Ubicación
- Topográfico

El polígono con fronteras de límites precisos

- **DEMOGRÁFICA O POBLACIONAL**



La población meta aporta:

- **Capital Humano**

Conocimientos, destrezas, valores, aspiraciones y compromisos

- **Capital Social**

Organizaciones formales, redes informales, normas de relaciones sociales.

- **Capital Financiero**

Capitalizar el trabajo voluntario, aporte de activos y patrimonio.

Preguntas de la Cobertura

- ***¿Cuál es la cobertura geográfica/territorial del proyecto?***
- ***¿Qué población total se encuentra en la cobertura territorial del proyecto?***
- ***¿Cómo se distribuye esa población por edades, sexo y otras variables para el proyecto?***
- ***¿Con qué capitales cuenta el proyecto para arrancar, excluyendo el solicitado al financiero?***

3. Involucrados

- Son los perjudicados por un proyecto
- Siempre los proyectos tienen un costo y alguien tiene que pagarlo
- Hay perjudicados, afectados negativamente en privilegios y prebendas (rentas, ingresos, exenciones, etc.).
- La miseria de unos provoca riquezas para otros.
- La pobreza siempre es rentable para alguien

Involucrados

- A pesar de todo, **el proyecto busca que todos ganen**
- Se requiere de un seguimiento especial de “perjudicados potenciales”
- Todo proyecto debe garantizar algún tipo de beneficio para los perjudicados para evitar se vuelvan enemigos y obstáculos del proyecto.
- El proyecto debe preparar objetivos defensivos que contra-resten las acciones negativas de los perjudicados

Involucrados

- **Beneficiarios**
 - Directos
 - Indirectos
- Empleados
- Instituciones aliadas
- Entes financiero



Involucrados

- *¿Quiénes son los principales involucrados del proyecto?*
- *¿Cuáles son los mandatos, intereses y recursos de cada tipo de involucrado que son relevantes para el proyecto?*
- *¿Cómo perciben los problemas cada uno de los involucrados?*
- *¿Quiénes son los beneficiarios directos del proyecto? ¿Cuáles son los beneficios recibirán?*

Involucrados

- *¿Quiénes son los beneficiarios indirectos del proyecto? ¿Cuáles beneficios recibirán?*
- *¿Quiénes serán perjudicados por el proyecto? ¿Que perderían a causa del proyecto?*
- *¿Cómo garantizamos que los perjudicados se vuelvan beneficiarios?*
- *¿Qué instituciones u organizaciones son de apoyo al proyecto?*

4. Soluciones y Objetivos

- Las soluciones que planteen los involucrados se convierten en objetivos del proyecto.
- Cada objetivo debe ser viable o factible.
- El conjunto de objetivos equivale a la “obra entregada”.



Soluciones y Objetivos

- Los logros de los objetivos se conocerán a través de la medición del “impacto” o “estado final”
- Aquellos que tienen el problema, tienen la solución.
- Diseño Progresivo, flexible, actualizado por revisiones y ajustes

Soluciones y Objetivos

- Factibilidad Recurrente, soluciones sobre el proyecto en marcha para superar problemas que vayan apareciendo.
- Las soluciones se armonizan con la capacidad y recursos disponibles.
- Todo lo anterior dicho se conoce como Proyecto participativo con diseño progresivo

Soluciones y Objetivos

- *¿Cuáles son los objetivos del proyecto?*
- *¿Qué productos hay que lograr dentro de cada objetivo para que se considere logrado?*
- *¿Qué hace el ejecutor para que el diseño del proyecto no se ponga obsoleto?*
- *¿Qué hace el ejecutor para que se adopten las soluciones que proponen los involucrados?*

5. Línea de base y línea de cierre

- Los datos base del Proyecto se levantan **ANTES** de comenzar su ejecución, previo a que el ente ejecutor empiece su intervención en la problemática.
- Los datos bases equivalen a la foto de la situación inicial.
- El diseño experimental conlleva un grupo de control y otro experimental al que se le aplica las actividades del proyecto.

Línea de base y línea de cierre

- Monitoreo o seguimiento del proyecto
- **Línea de cierre:** el último monitoreo realizado, el que se hace poco antes de terminarse el proyecto, se comparan los datos de la línea de base con los levantados al final del proyecto.
- Contiene indicadores de “graduación”.

Línea de base y línea de cierre

- *¿Cuál es la situación inicial del proyecto?*
- *¿Tiene línea de base?*
- *¿Qué estrategia evaluativa va a seguirse desde que empiece hasta que termine?*
- *¿Habrá seguimiento? ¿Sobre qué? ¿Cada qué tiempo?*
- *¿Habrá monitoreos periódicos? ¿Cuántas veces al año? ¿Sobre qué?*

Línea de base y línea de cierre

- *¿Hay una evaluación de resultados al final de cada año?*
- *En cada corte evaluativo del proyecto –evaluación anual, intermedia o final... ¿cuenta la línea de cierre de ese momento con los indicadores ya levantados en la línea de base?*
- *¿Cómo se tiene planeado el último monitoreo?*
- *¿Cómo se piensan utilizar los resultados evaluativos de un año en la planificación del próximo año?*

6. Diseño

- Contiene los acuerdos vigentes entre los involucrados y el ente ejecutor sobre los objetivos y productos del proyecto, así como sobre las actividades, medios e instrumentos para lograrlos. En esa mezcla aparecen juntos **el qué y el cómo** del proyecto. En el diseño van implícitos los criterios de éxito del proyecto y las desviaciones tolerables.

Diseño

- El diseño lo hace el equipo de gestión.
- Se hace una consulta rápida a los involucrados
- Los objetivos se convierten en hipótesis.
- Hipótesis de desarrollo, una por proyecto, declarada a nivel de propósito, tiene que ver con la solución de la problemática.
- Hipótesis de trabajo, tiene que ver con las actividades a realizar

Diseño

- **“Si se prueban la mayoría de las hipótesis de trabajo, entonces se logra la hipótesis de desarrollo a un nivel aceptable”.**
- Indicadores de Calidad, cantidad y tiempo. CCT
- Validez interna y externa del diseño: Viabilidad y pertinencia.
- Evaluación de desempeño, seguimiento o monitoreo.
- Evaluación de resultados al final, de entrega de obra o evaluación de impacto.
- Evaluación intermedia
- Plan estratégico o global y Plan operativo anual

Diseño

- ***¿Cuáles son los objetivos del proyecto con sus indicadores?***
- ***¿Cuál es su diseño?***
- ***¿Qué tipo de planes tiene el proyecto?***
- ***¿Cuáles son los distintos tipos de evaluación que piensan realizarse en el proyecto?***
- ***¿Habrá por lo menos una evaluación de arranque, una intermedia, una final y una de impacto?***
- ***¿A los cuantos meses o años de haber hecho la evaluación final se hará la evaluación de impacto?***

7. Componentes

- Componentes Financieros
- Componentes Técnicos
- Componentes de Gestión
- Los componentes pueden ser estratégicos o de apoyo.
- La interacción de los componentes produce sinergia.
- El organigrama del proyecto refleja los componentes

Componentes

- ***¿Cuáles son los Componentes del proyecto?***
- ***¿Cuáles son los Productos que están exigidos por componente?***
- ***¿Cuáles son los componentes técnicos del proyecto?***
- ***¿Cuál es su componente estratégico y los de apoyo?***
- ***¿Cómo se relaciona el Componente de Gestión con cada uno de los componentes técnicos?***
- ***¿Cuál es el organigrama del proyecto?***

8. Actividades

- Se hacen para lograr productos que están declarados por uno o varios Objetivos.
- Las Actividades se consideran también objetivos del proyecto.
- Deben ordenarse en forma secuencial y cronológicamente.
- Cada actividad, o un número de ellas, requiere de una partida presupuestaria.

Actividades

- *¿Cuáles son las actividades del proyecto por cada producto?*
- *¿Tiene Plan Estratégico o Plan Global de Acciones? Haga un esbozo.*
- *¿Tiene Plan de Trabajo Anual o POA?*
- *¿Cuál es la eficiencia del proyecto, expresado en sus costos?*
- *¿Cuál es la relación de costo-beneficio?*

9. Producto

- Son parte de los Componentes del proyecto y se llega a cada uno de ellos por ejecutar un conjunto de actividades.
- Productos técnicos o programáticos: casas, calles, aceras, alcantarillados, etc.
- Productos de gestión: planes, presupuestos, contratos, ejecución, informes, etc.

Producto

- *¿Qué productos técnicos busca el proyecto?*
- *¿Cuáles son los productos de gestión del proyecto?*
- *¿Están expresados todos los productos en términos de CCT en el Presupuesto Operativo?*
- *¿Cuáles son las hipótesis operativas que se prueban con los productos buscados?*

10. Estrategia

- Dosifica la ejecución del proyecto, espacia las actividades y anticipa la entrada y salida de cada Componente en la cobertura, según se realice la intervención por medio del ciclo del proyecto, hasta completarlo.
- La estrategia resalta **preferencias** por ciertos grupos de involucrados y en base a ello, recomienda formas de operar.
- La estrategia modula sus acciones de acuerdo FODA

Estrategia

- ***¿Cuál es la estrategia central del proyecto?***
- ***¿Qué otras estrategias ameritan ser destacadas en el diseño?***
- ***¿Cuáles son las preferencias o prioridades del proyecto en base a sus estrategias?***
- ***¿Qué características se reconocen en los distintos tipos de beneficiarios por las modalidades de intervención que van a seguirse en la estrategia?***
- ***¿Cuál es el FODA?***

11. Ciclo del proyecto

- **Ruta** que tiene que recorrer el beneficiario a lo largo del proyecto para conseguir los objetivos del mismo.
- Transito entre el inicio y la graduación.
- Los proyectos se hacen poco a poco, por **etapas**, con actividades por cada etapa, y en cada una de ellas buscando **productos y sub-productos**.
- Fases, sub fases, ladrillos (actividades).

Ciclo del proyecto

- *¿Cuáles es el ciclo del proyecto, por etapas y fases?*
- *¿Cuánto dura llevar un grupo de beneficiario que tienen fechas comunes de entrada y salida del proyecto?*
- *¿En que consiste un ciclo del Proyecto en cuanto a contenido y duración?*
- *¿Cuántos ciclos tiene el Proyecto durante toda su duración?*

Ciclo del proyecto

- ***¿Qué resultados se esperan por ciclo?***
- ***¿Cuál es el camino de cada Producto hasta llegar al Propósito del Proyecto?***
- ***¿Cuántos subproductos o productos intermedios esperan lograrse hasta llegar a cada Producto del proyecto?***

12. Duración del Proyecto

- Mientras el ciclo se fija en el camino, la duración se fija en el tiempo.
- La duración está determinada por el presupuesto
- La duración coincide con el tiempo que necesita el ente ejecutor.
- Generalmente los proyectos tienen una duración mayor que la de un ciclo, permitiendo repetir el ciclo mas de una vez.
- En estos caso el impacto no se mide al final del proyecto, sino en cada promoción de graduados.

Duración del Proyecto

- *¿Cuánto meses o años durará el proyecto, según el presupuesto solicitado?*
- *¿Cuántas veces podrá repetirse el ciclo del proyecto en la duración del proyecto?*
- *¿Cuántas veces podría medirse la obra entregada durante toda su ejecución?*
- *¿Cuántas veces sería posible medir el impacto durante su ejecución?*

13. Resultados

- Son todos los efectos que salen de las actividades realizadas propias de los distintos componentes del proyecto.
- Categorías de análisis:
 1. Lo ejecutado y planeado
 2. Lo ejecutado y no planeado
 3. No ejecutado y planeado

Resultados

- *¿Cómo comparar los resultados con los productos buscados?*
- *¿Cuáles son los resultados positivos previstos?*
- *¿Cuáles son los resultados positivos imprevistos?*
- *¿Cuáles son los resultados negativos imprevistos?*

14. Situación futura

- Contiene los productos a lograrse al momento de terminarse el proyecto, y cómo estos interactúan en el entorno, produciendo efectos posteriores (impacto).
- Si el proyecto es exitoso, la situación futura coincide con la solución del diseño inicial.
- Dada la incertidumbre, un proyecto es una hipótesis que debe ser probada mediante una investigación con prueba empírica que es la ejecución y sus resultados.

Situación futura

- *¿Cómo describe la situación futura, una vez terminada la intervención?*
- *¿Qué indicadores evidencian esa situación futura?*
- *La situación futura...¿equivale a la solución de la problemática que originó el proyecto?*
- *¿Qué hipótesis de desarrollo se prueban con el logro de la situación futura?*